

# REFERAT AF LS-MØDE D. 22. JUNI 2026

**Tidspunkt:** 17:00-20:45

**Sted:** Røde Kors, Blegdamsvej

**Lokale:** Dunant

Til stede: Fatima, Mathilde, Benedikte, Alexandra, Andreas, Gustav, Anton, Sille, Tessa, William, Signe, Tasja (pkt. 2), Line S (til pkt. 7), Line P (til pkt. 7), Anna (til pkt. 5), Pernille (til pkt. 7) og Amalie

Afbud: Ingen afbud

## 1. Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

## 2. Privat fundraising case

Fatima gav ordet til Tasja, der er seniorkonsulent for privat fundraising på sekretariatet. Tasja gennemgik resultaterne fra den investering, LS lavede i 2025 på privat fundraising. Resultatet af investeringen har vist et endnu bedre nettoresultat end forventet, og der er kommet flere faste bidragsydere i organisationen.

Landsstyrelsen kvitterede for gennemgangen, og udtrykte stor ros for resultatet, samt at det var godt at få en tilbagemelding på investeringen.

## 3. Strategistatus

Fatima gav ordet til Signe, der fortalte, at det går godt fremad med finansiering af indsatser, der skal understøtte strategien. Udfordringen er at finde finansiering, som kan understøtte forudsætningsmålet kvalitet i aktiviteter.

I statusoversigten er der fire gule markeringer og én rød. Overordnet er vi godt med.

Landsstyrelsen kvitterede for gennemgangen, og spurgte ind til det internationale område ift. finansiering og det øgede konfliktniveau i verden. Sekretariatet svarede, at vi forventer at modtage SPA-midler som i tidligere år, men at der afventes konkret beløb.

Landsstyrelsen spurgte ind til indikatoren omkring ekstern forskning, og hvorfor det er svært i praksis at få det ind i URK's aktiviteter. Sekretariatet svarede, at det er svært at få fondsmidler til at dække medarbejdertimer til research. Men der arbejdes på løsninger.

Landsstyrelsen kvitterede for gennemgangen, og tog orienteringen til efterretning.

## 4. Projektporteføljestatus

Landsstyrelsen spurgte ind til det internationale område, som bl.a. var fremhævet i materialet. Der blev spurgt ind til alternative finansieringskilder, hvis det ikke går som forventet med SPA'en. Sekretariatet svarede, at der er flere kilder; midler fra andre Røde Kors selskaber, midler fra fonde eller DUF og CISU. Men hele verdenssamfundet er i øjeblikket udfordret pga. nedskæringerne i USAID, som har øget konkurrencen om midlerne.

Landsstyrelsen kvitterede for gennemgangen, og tog orienteringen til efterretning.

## **5. M4**

Fatima gav ordet til Pernille, der gennemgik månedsrapporten og likviditetsoversigten.

Landsstyrelsen havde derefter følgende spørgsmål:

Alexandra spurgte ind til afvigelsen i linje 18. Sekretariatet svarede, at den vedrører lønudgifter i frie midler til programafdelingen. I programafdelingen er en stor procentdel af lønudgifterne finansieret af øremærkede midler, men hvis der er en forsinkelse på nogle af projekterne, vil det give midlertidige udsving på udgifterne til løn finansieret af frie midler, da vi stadig har udlægget. Afvigelsen vil se stor ud, fordi tallene er så små.

Sille spurgte, om der er en plan for at komme op på det budgetterede antal solgte timer. Sekretariatet svarede, at en del af afvigelsen skyldes en forsinkelse på registreringer af timer på fondsfinansierede projekter. Det vurderes, at afvigelsen indhentes inden årets udgang.

Anton spurgte ind til afvigelsen i aktivitetsudgifterne. Sekretariatet svarede, at der ofte går lang tid fra, at en aktivitet har været afholdt til at de frivillige får indsendt refusionsblanketter, og derfor ser det ud som om vi er bagud på forbruget. Ift. internationale aktiviteter, så er der tale om overførsler til samarbejdslande, som kommer i klumper, og er svære at forudsige. Aktivitetsudgifterne er ikke resultatpåvirkende.

William spurgte ind til, om vi er for tilbageholdende med nye ansættelser på sekretariatet. Der blev svaret nej til dette, eftersom der er budgetteret med nye ansættelser i efteråret. Fondsmidlerne har blot skulle hjem først, så der ikke bliver ansat uden der er finansiering.

Fatima spurgte, hvordan det overordnet går med økonomien i URK. Sekretariatet svarede, at det går godt. Ser man på robusthedsindikatorerne går det fint. Når vi kigger på M4, er det ikke alt der går som budgetlagt, men vi har styr på afvigelserne, som oplyser det reviderede budget, hvor der vil komme behov for små justeringer.

Månedsrapporten blev taget til efterretning.

## **6. Nøgletalsrapport m. ikke-finansielle tal**

Fatima gav ordet til Amalie, der gennemgik de nye medlemstal. Landsstyrelsen spurgte ind til andelen af medlemmer blandt frivillige, og hvad hindringerne er for at få andelen endnu højere op. Sekretariatet svarede, at landsstyrelsen i sin tid besluttede at implementeringen af obligatorisk medlemskab skulle ske med en blød tone. Derudover har vi haft en længere periode under overgangen til det nye CRM-system, hvor vi ikke har kunne rykke frivillige for medlemskab.

Landsstyrelsen kvitterede for overblikket, og efterspurgte yderligere analyser af tendenser i medlemskab blandt frivilligrupper, når dette på et tidspunkt kan lade sig gøre.

Signe gennemgik herefter fondspipeline. Sekretariatet har arbejdet med at styrke kvaliteten i fondsansøgninger gennem det sidste år, samt bevidst gået efter mere langsigtede bevillinger. Denne indsats er nu begyndt at vise effekt.

Landsstyrelsen spurgte, om der er områder der står til at mangle finansiering i 2027. Sekretariatet svarede bekræftende herpå, da der er områder, som man i øjeblikket er i gang

med at søge midler til. Der er ind til videre ikke grundlag for at rejse det som en bekymring for Landsstyrelsen, men hvis det bliver en udfordring at få finansiering, vil projekterne komme til landsstyrelsen gennem projektportefølje-status.

Nøgletalsrapporten blev taget til efterretning.

## **7. Risikoanalyse**

Fatima faciliterede en workshop i landsstyrelsen. Flere potentielle risici blev drøftet.

Det blev aftalt, at sekretariatet følger op med en beskrivelse til næste landsstyrelsesmøde af, hvordan de mest alvorlige risici håndteres.

## **8. Landsmøde – ændringsforslag**

Fatima gav ordet til Amalie, som fortalte at det set fra et sekretariatsperspektiv vil være fordelagtigt, hvis det obligatoriske medlemskab fastholdes, eftersom det administrative set-up er sat op efter det.

Mathilde gennemgik resultaterne fra den ringerunde, hun og Fatima har foretaget blandt frivilligledere i URK for at veje stemningen. Der er umiddelbart overvejende opbakning til en fastholdelse af det obligatoriske medlemskab, særligt når man forstår betydningen ift. DUF-driftstilskud.

Landsstyrelsen blev enige om at stille forslaget som et resolutionsforslag i en blød tone, samt med tilføjelsen at medlemsfonden kan søges, hvis man ikke selv har mulighed for at betale. Landsstyrelsen aftalte, at den endelige ordlyd godkendes af Fatima.

## **9. Eventuelt**

-

## **10. Bestyrelsens kvarter**

Landsstyrelsen drøftede emner uden sekretariatets tilstedeværelse, og der blev derfor ikke ført referat under dette punkt.

## **11. Økonomi-ordbog**

Dette punkt var en skriftlig orientering, som Landsstyrelsen tog til efterretning.