

REFERAT AF LS-MØDE D. 18. DECEMBER 2024

Tidspunkt: 17:00-20:30

Sted: Røde Kors, Blegdamsvej

Til stede: Jonas, Daniel, Benedikte, Sille, Stefan, Mathilde, William, Andreas, Fatima, Klaus, Line, Henrik (pkt. 2), Pernille (pkt. 3) og Amalie (referent)

1. Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

2. Samarbejde med Implement

Klaus introducerede Henrik fra Implement, som URK har lavet et pro bono-samarbejde med. Henrik fortalte om deres bevæggrunde for at tilbyde deres gratis hjælp til URK, Implement vil yde 1% af virksomhedens topline til at bidrage til at gøre verden bedre.

Landsstyrelsen roste Implement for deres tiltag, som kan løfte URK's aktiviteter, frivilligrekruttering og tilknytning, samt give sparring til URK's i forvejen dygtige sekretariat.

Jonas, Klaus og Henrik skrev under på samarbejdsaftalen, som betyder, at Implement årligt frem til og med 2030, støtter URK med 1000 timers gratis konsulentbistand på områder vi finder det relevant. Aftalen er historisk og det har en anslået værdi af 12-15 mio. kr.

3. Godkendelse af budget 2025 (inkl. M10)

Daniel fortalte, at Økonomi- og revisionsudvalget i Røde Kors havde uddelt ros for budgettet og de budgetprincipper, som URK er i gang med at udarbejde. De havde en enkelt kommentar om, at der bør være en likviditetsoversigt med i de månedssrapporter, som sekretariatet udfærdiger til landsstyrelsen, hvilket vil blive imødekommet fremover.

Jonas roste sekretariatet for at imødekomme landsstyrelsens krav om at fremlægge en plan, der viser stabilitet på trods af CRM-implementeringen, samt at der er afsat midler til strategiske dispositioner.

Klaus gennemgik derefter nøgletal, strategiske dispositioner og det nye budget for 2025. Landsstyrelsen havde derefter følgende spørgsmål og bemærkninger:

William spurgte, hvad der skal til, for at soliditetsgraden kommer over 25 pct.?

SEK svarede, at hvis egenkapitalen vokser, og/eller aktiverne falder, vil soliditeten dermed stige. Men da aktiverne er et udtryk for indkomne fondsbevillinger, som vi gerne vil have i hus, kan man ikke kun kigge på et mål som soliditet, for at vurdere en organisations robusthed.

Sille spurgte, hvorfor der er så stor en afvigelse på løn til projekter?

SEK svarede, at det skyldes en kombination af flere øremærkede lønkroner, samt at der hentes højere timepriser hjem.

Sille spurgte, hvorfor 2024 ender med et bedre resultat end ventet?

SEK svarede, at det især skyldes en fejlvurdering af trækket på de interne fonde, men også at vi har indsamlet flere øremærkede midler end ventet.

Daniel roste den ekstra investering på 200 t.kr. til implementering af CRM-systemet. Daniel roste desuden opjusteringen af forventet indtægt på privat fundraising, men spurgte også, hvorfor der ikke kan opjusteres yderligere?

SEK svarede, at det er fordi, der er noget uundgåeligt nedetid i forbindelse med CRM-implementationen, og at det ikke er en god idé at ansætte flere mennesker på privat fundraising, da det kræver en omfattende onboarding, førend de kan levere resultater. Det er et kompliceret fagområde, som kræver omfattende intro.

Daniel spurgte, om det kan lade sig gøre på langt sigt at øge medarbejderressourcerne på privat fundraising, hvortil SEK svarede, at det måske godt kan lade sig gøre, men at det ikke kan ske lige foreløbig, da medarbejderne ikke har plads til at håndtere onboarding af flere kollegaer på nuværende tidspunkt.

SEK fortalte, at budgettet for privat fundraising indeholder mange gynger og karruseller, nogle kampagner går bedre end forventet, mens andre går dårligere. Derfor lægges forventningen til indtægten ud fra en samlet realistisk betragtning.

SEK fortalte, at de er i gang med at undersøge trends inden for forskellige finansieringsområder; offentlige puljer, erhvervsfundraising, privat fundraising og fonde. Trendanalyserne vil give en indikation af, hvad der giver mest mening at investere i.

Daniel italesatte, at forventningerne til erhvervsfundraising stadig synes lidt konservative. Han er desuden bekymret for, at andelen af øremærkede midler er stigende.

SEK svarede, at det er meget nemmere at hente øremærkede midler hjem. Det er altid sekretariatets mål og intention at skaffe flest muligt frie midler, men nogle gange kan det kun lade sig gøre at skaffe øremærkede, hvorfor det så er dem, vi går efter. Men landsstyrelsen kan vælge at tage nogle principielle beslutninger om, hvornår noget betragtes som hhv. frie og øremærkede midler.

Landsstyrelsen blev enige om at forholde sig til SEK's trendanalyser på finansiering, og i den forbindelse drøfte principbeslutninger for, hvornår indtægter er øremærkede eller frie. Herunder skal landsstyrelsen også forholde sig til, om de ønsker færre men frie midler, eller flere men øremærkede midler.

Andreas spurgte ind til robusthedsmålene, og efter en længere drøftelse, blev landsstyrelsen enige om, at de vil diskutere og justere robusthedsfaktorene inden de når til gennemgangen af revideret budget. I den forbindelse vil de også beslutte, hvilke intervaller der giver mening på de forskellige parametre. De vil desuden forholde sig til både agilitet, pipeline, soliditet og likviditet.

M10

Daniel spurgte, hvorfor vi er godt med på indtægter, når der stadig mangler 26 pct.?

SEK svarede, at det bl.a. skyldes nogle midler, som først kommer sidst på året, men som vi er sikre på at få.

Daniel spurgte, hvorfor det forventes, at 2024 lukker bedre end planlagt.

SEK svarede, at det bl.a. skyldes mere i DUF-driftstilskud, erhvervs- og privat fundraising.

Landsstyrelsen tog M10 til efterretning og godkendte 2025-budgettet.

4. Strategi – indledende fund

Klaus gennemgik survey-resultaterne med en evaluering på URK's 2025-strategi fra hhv. deltagere, frivillige og eksterne samarbejdspartnere.

Landsstyrelsen kvitterede for gennemgangen, og spurgte meget ind til repræsentativiteten af undersøgelsen. Der blev også spurgt, om SEK havde spurgt medlemmer, der ikke er frivillige, hvortil der blev svaret nej. Det kunne dog være interessant i næste runde. Det blev desuden bemærket, at deltageres spørgeskema havde et alt for svært format.

Landsstyrelsen italesatte et potentiale i at forbedre kvaliteten af aktiviteterne i 2030-strategien.

Landsstyrelsen italesatte vigtigheden af, at 2030-strategien kommer ud at leve blandt de frivillige, da de er URK's vigtigste muskel. I forbindelse med årsmøderne vil landsstyrelsen benytte sig af lejligheden til at få de frivilliges inputs.

5. Status på medlemsfonden

Jonas indledte punktet med at fortælle, at medlemsfonden er et vigtigt redskab bag beslutningen om obligatorisk medlemskab for frivillige.

Amalie gav derefter landsstyrelsen en status på, hvor mange der havde ansøgt om gratis medlemskab. I 2024 var der 23 anmodninger, hvoraf alle har fået tildelt et års gratis medlemskab. Landsstyrelsen har tidligere besluttet to parametre, som skal være gældende, førend der tildeles gratis medlemskab. I praksis har det dog kun været parameteret omkring manglende økonomiske ressourcer, som har været anvendt. Landsstyrelsen godkendte denne praksis.

Amalie fortalte, at ansøgningerne har været spredt på frivillige fra alle aktiviteter fordelt over hele landet, og der er således ikke mistanke om, at ordningen bliver udnyttet. De 23 ansøgninger er desuden ikke en bekymrende stigning.

Landsstyrelsen kvitterede for orienteringen og bad om, at SEK leverer en dybdegående analyse af, hvordan det generelt går med medlemsudviklingen i tal. I den forbindelse ønskes også en evaluering af medlems- og kulturprojektet.

6. Status på dispensationer fra +35-reglen

Jonas gav en indflyvning til historikken bag reglen om en aldersgrænse på 35 år for alle aktivitetsledere. Ferielejrener har fået tildelt en generel dispensation fra aldersreglen.

Amalie gav dernæst en status på antallet af dispensationer fra øvrige aktiviteter i 2024. Kun 1 aktivitetsleder har fået en dispensation. På nær ferielejrlederne, er der pt. kun 3 aktivitetsledere i hele URK, som er over 35 år. Fælles for dem er, at aktiviteten ville lukke ned, hvis ikke de havde fået en dispensation.

Landsstyrelsen kvitterede for gennemgangen og tog orienteringen til efterretning.

7. Årsmødesæsonen 2025

Daniel fortalte, at han tager ansvar for at koordinere landsstyrelsens deltagelse på årets lokalafdelings-årsmøder, og han vil indkalde til et forberedelsesmøde, hvor alle bliver klædt på. Landsstyrelsen opfordredes til at holde løbende øje og tilmelde sig årsmøderne i takt med, at datoerne bliver meldt ud. I år har forpersonskabet også bedt om, at der deltager en medarbejder fra sekretariatet på alle årsmøder. SEK-medarbejderen står for alt det praktiske i forbindelse med årsmødet, som f.eks. at skrive referat. Landsstyrelsesmedlemmerne kan med fordel bruge årsmøderne på at tale strategi med de frivillige, og evt. lave en SWOT med dem. Derudover er det en oplagt mulighed for at høre, hvad der rører sig lokalt.

Landsstyrelsen tog orienteringen til efterretning.

8. Opsamling fra DUF-delegeretmøde

Jonas gav ordet til Stefan, der fortalte, at URK sidder i den humanitære sociale liga. Det er en gruppering af DUF's medlemsorganisationer, der minder om URK.

Igen i år har der været et godt samarbejde på tværs af organisationerne, og grupperingen har været fælles om at stille et forslag om en DUF-udtalelse. Udtalelsen blev stemt igennem på delegeretmødet med et meget stort flertal.

De, der havde deltaget på delegeretmødet, fortalte om gode oplevelser på årets møde.

Landsstyrelsen takkede for det store arbejde, og tog orienteringen til efterretning.

9. Eventuelt

William spurgte, hvordan det går med regionerne. SEK svarede, at det går godt. De frivillige sætter pris på den nye organisering, og medarbejderne kan yde en mere robust understøttelse. Landsstyrelsen talte om, at SEK's understøttelse også afhænger af, hvordan landsstyrelsen selv prioriterer midler. Hvis landsstyrelsen ønsker mere understøttelse, kan de vælge at investere midler i det.

Landsstyrelsen bad om, at SEK deler invitationer til regionsmøder, så de kan deltage, hvis det er muligt.

Landsstyrelsen havde en længere drøftelse af rekrutteringsmulighederne på landets gymnasier. Hvis URK skal lave flere frivilligrekrutteringsindsatser, kræver det, at der postes penge i flere medarbejderressourcer.

Stefan havde inden mødet meldt ud, at han har valgt at trække sig fra landsstyrelsen fra årsskiftet. Jonas takkede Stefan for hans store og flotte indsats i landsstyrelsen.

10. Bestyrelsens kvarter

Landsstyrelsen drøftede emner uden sekretariatets tilstedeværelse, og der blev derfor ikke ført referat under dette punkt.